

# أوراق إستراتيجية

2007/1/16

## إضاءات على مراجعة نقدية للاستراتيجية العراقية

مجلس الأمن القومي  
كانون الثاني

### مبادئ توجيهية

- لا يزال الناجح في العراق أمراً شديداً الأهمية لأمننا القومي وللنجاح في الحرب على الإرهاب.
- الفشل في العراق سيكون له نتائج مدمرة بالنسبة للولايات المتحدة، المنطقة وكذلك حلفائنا.
- ليس هناك من حل سحري في العراق، فكل خيار يحتوي على مقاييس تشتمل على مخاطر متعددة ومتعددة.

### علاقة العراق بالحرب على الإرهاب

- لا يزال العراق جبهة أمامية في الحرب العالمية على الإرهاب.
- كانت القاعدة قد أعلنت وأظهرت نوايا لجهة تأسيس حكم الخلافة في العراق، ومن ثم توسيعه.
- كان زرع العنف الطائفي في العراق، ولا يزال، الإستراتيجية المركزية للفقاعدة في العراق للوصول إلى هدف إنشاء الخلافة.
- يتم دفع وتطوير أجندة الحريات عن طريق تعزيز وبقاء المؤسسات الديمقراطية العراقية.
- إن الفوز في العراق لن ينهي الحرب على الإرهاب، لكنه سيجعل الناجح في هذه الحرب أسهل بكثير.
- إن الفشل في العراق قد يجعل الناجح في الحرب على الإرهاب أكثر صعوبة إلى حد كبير.

### الصورة الإقليمية

- إن حلفائنا قلقون من النفوذ الإيراني السلبي في العراق.
- إن دعم الحكومة العراقية، على كل حال، يمكن أن يساعد بإستقرار المنطقة.
- كانت إيران تقوم برعاية وتعزيز نفوذها في العراق من خلال كل الوسائل الموجودة بتصريفها.
- يشتمل التهديد الإيراني على نشاط مؤذر وقاتل، كما يشتمل على تحرك وتخندق الفاعلين إلى داخل المؤسسات العراقية.
- في حين تشكل الأنشطة السورية تهديداً إستراتيجياً أقل من الأنشطة الإيرانية بالنسبة للعراق، فإنها تفاقم من التحدي التكتيكي الذي تواجهه الحكومة العراقية.

### الوضع الحالي

- قمنا بإنجاز عدد من أهدافنا الأولية في العراق.
  - لم يعد نظام صدام حسين يشكل تهديداً منظماً للعراق، وجيشه وللولايات المتحدة.
  - العراق محكوم الآن من قبل حكومة منتخبة بشكل حر في ظل دستور دائم.
  - تم تأسيس المؤسسات الديمقراطية لتمكن العراقيين من تشكيل دوائرهم الخاصة.
  - تزايدت المداخيل السنوية للفرد (من 734 دولار إلى 1593 دولار بحسب البنك الدولي)، بالرغم أن التضخم قد ارتفع أيضاً). وقد وفى العراق بالتزاماته في ظل إتفاقية IMF.
- لكن الوضع في العراق زاد تعقيداً على مدى 12 شهراً الماضية.
  - إن إرهاب القاعدة والتمرد المدمر متهدان الآن ويتسببان بالعنف الطائفي.

- إنّ الحكومة الوطنية بشوق لأخذ زمام المبادرة وتحمل المسؤولية، إلا أنها معوقة بسبب الإفتقار للقدرات الحكومية وتوسيع الإنقسامات الطائفية.
- بدأت مراكز السلطة بالتدحرج في الوقت الذي بدأت فيه الأحداث خارج النطاق الدولي تصبح أكثر صلة وصميمية بالتوجهات الوطنية.
- كانت العملية السياسية قد سبق وأظهرت إشارات للنضوج، إلا أنه لا يزال من المطلوب إنجاز تسوية هادفة وذات معنى.
- لم يقم القادة العراقيون بإنجاز رؤية واحدة حتى الآن حول عراق موحد.
- نمت القوى الأمنية العراقية وأصبحت فعالة، إلا أنّ مستوى العنف الذي عليها أن تكافهه وتغلب عليه مستمر بالإزدياد.
- إنّ احتراف وفعالية هذه القوى تتطور وتحسن، إلا أنّهما غير ثابتين أو مترابطين حتى الآن.
- إنّ بعض أفراد القوى الأمنية العراقية، وبشكل ملحوظ الشرطة، تساهم بالعنف الطائفي.
- بالرغم من وجود أكثر من 300,000 عضو من أعضاء القوى الأمنية العراقية المدرّبين والمجهزين، فإنّ أعداداً أقل تكون متواجدة فعلياً في أيام الخدمة المحددة.
- خسائر الحرب، التخلي عن واجب الجندية، الإنهاك، وعدم تقديم تبرير لسبب غياب أكثرية هؤلاء (عن الخدمة).
- لم يتقدم الوضع في بغداد بالرغم من التعديلات التكتيكية.
- يحدد الوضع في بغداد التوجهات الوطنية؛ إذ إنّ استقرار المدينة بمثابة المفتاح لعراق موحد.
- لم تقم الحكومة العراقية، حتى الآن، بتنفيذ الخدمات الأساسية التي وعدت بها.
- أدى وضع حدود للعمليات العسكرية إلى عرقلة تنفيذ الخطط الأمنية.
- إنّ مستويات القوات الكاملة الموجودة في بغداد لم تكن متناسبة والعمل على استقرار مدينة بهذا الحجم (حجمها).
- إنحدر الدعم العراقي لقوات الإنقاذ بشكل أساسي، ويعود ذلك في جزء منه إلى تزامنه مع الفشل الأمني على مدى السنة الماضية.
- في غياب الأمن، تقوم المجتمعات العراقية بالتحول إلى "الحماية الذاتية".
- يفصح رئيس الوزراء المالكي، في تصريحاته العلنية والخاصة، عن رؤية إيجابية يصبح فيها جميع العراقيين محميين بواسطة سلطة القانون.
- تبقى مسألة إطلاق التعهدات أمراً حيوياً.

## فرضيات أساسية

سابقاً:

- التحدي الأول هو التمرد ذي القاعدة السنوية.
- التقدم السياسي سيساعد على نزع فتيل التمرد ويکبح مستويات العنف.
- تمسك القادة العراقيون بمفهوم الميثاق الذي سيكون له تأثير له دلالاته على الأمان.
- معظم العراقيين سيدعمون جهود قوى التحالف والجهود العراقية لبناء دولة ديمقراطية.
- لدى المنطقة مصلحة إستراتيجية في استقرار العراق.
- أكثرية الشعب العراقي وقادته يرون أنّ مصالحهم العليا هي في عراق موحد.
- الحوار مع الجماعات المتمردة سيساعد على تخفيض العنف.
- تكتسب القوى الأمنية العراقية القدرة على التصدي للتحديات الأمنية العراقية.

الآن:

- التحدي الأول هم المتطرفون المتميّزين بالعنف من المجتمعات المتعددة؛ الإعتدال يتآكل والطائفية تتثبت وتندعّم.

- في حين أن التقدم السياسي والمكاسب الاقتصادية والأمن هي أمور متشابكة، فإن التقدم السياسي والإقتصادي أمران بعيداً الإحتمال بغياب مستوى أساسى من الأمن.
- إن تسوية وطنية مؤثرة وفعالة، قد تأخذ أولاً، شكل حزمة أو إتفاق شامل؛ قد تحدث هذه التسوية بصفتها نتاج جهود منجزة على مراحل.
- بدأ العراقيون بالتحرر أكثر من وهم جهود قوى التحالف.
- لا يزال عدد من الدول العربية حذرين من تكريس دعمهم الكامل للحكومة العراقية
- في حين لا يزال العراقيون ملتزمون بعراقي موحد، فإن عدداً منهم يقومون أيضاً بدفع الأجندة إلى الأمام-
- كإستراتيجيات للحماية والدفاع، السعي وراء المصالح الضيقـة، وكـونه عمل له جذوره التاريخية.
- الحوار مع المتمردين لم يحسن الوضع الأمني وقد لا ينتـج عنه مكاسب إستراتيجية في السياق الحالي.
- إن عدداً من عناصر القوى الأمنية العراقية هي في مستوى القيادة، إلا أنها غير جاهزة بعد للتصدي للتحديات الأمنية العراقية بشكل مستقل.

## أهداف وغايات إستراتيجية

- لا يزال هدفنا الإستراتيجي في العراق نفسه: عراق موحد ديمقراطي فيدرالي، يستطيع أن يحكم نفسه، يدافع عن نفسه، ويثبت نفسه ويكون حليفاً لنا في الحرب على الإرهاب.
- وفي حين يتطلب هدفنا الإستراتيجي علاقة طويلة الأمد مع العراق، فإننا الآن على أبواب مرحلة جديدة من الجهود علينا تحديد الغايات التي نؤمن تماماً بأنها قابلة للإنجاز في الأشهر 12-18 المقبلة.

الأهداف في هذه المرحلة الجديدة هي:

- 1) إلـحـاقـ الـهـزـيمـةـ بـالـقـاعـدـةـ وـالـداعـمـينـ لـهـاـ وـالـضـمـانـ بـأنـ لـاـ يـكـونـ هـنـاكـ أـيـ مـلـاـزـ إـرـهـابـيـ آـمـنـ فـيـ العـرـاقـ.
- 2) دـعـمـ الـجـهـوـدـ الـعـرـاقـيـ لـإـخـمـادـ العنـفـ الطـائـفيـ فـيـ بـغـدـادـ، بـقـوـةـ، وـإـسـتـعـادـةـ السـيـطـرـةـ عـلـىـ الـعـاصـمـةـ.
- 3) ضـمـانـ دـمـجـ وـتـوـحـيدـ الـأـرـاضـيـ الـعـرـاقـيـ وـمـكـافـحةـ النـشـاطـ الإـيرـانـيـ وـالـسـوـرـيـ المـدـمـرـ، وـوـضـحـ حدـ لـهـ.
- 4) رـعـاـيـةـ الـظـرـوـفـ لـأـجـلـ تـسـوـيـةـ وـطـنـيـةـ عـرـاقـيـةـ، لـكـنـ معـ وـجـودـ الـحـكـومـةـ عـرـاقـيـةـ، بشـكـلـ وـاـضـحـ، فـيـ الـمـقـدـمـةـ.
- 5) الإـسـتـمـرـارـ بـتـعـزيـزـ وـدـعـمـ الـقـوـىـ الـأـمـنـيـةـ الـعـرـاقـيـةـ وـتـسـرـيـعـ نـقـلـ الـمـسـؤـلـيـاتـ الـأـمـنـيـةـ لـلـحـكـومـةـ الـعـرـاقـيـةـ.
- 6) تـشـجـيعـ توـسـيـعـ إـقـصـادـ الـعـرـاقـيـ، بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ مـسـاـعـدـةـ الـعـرـاقـ عـلـىـ الـمـحـافـظـةـ عـلـىـ صـادـرـاتـهـ النـفـطـيـةـ وـتوـسيـعـهـاـ لـدـعـمـ التـطـورـ الـعـرـاقـيـ.
- 7) تعـزـيزـ دـعـمـ الـدـوـلـ الـمـجاـوـرـةـ وـدـعـمـ الـمـنـطـقـةـ، وـالـمـجـتمـعـ الدـوـلـيـ لـلـعـرـاقـ.

## التحولات الإستراتيجية الكبرى

إن العراقيون هم في مقدمة ضمان النجاح- الولايات المتحدة تقوم بدور الداعم.

- وضع مسؤولية النجاح على العراقيين.
- الإقرار والتوقع بأن يقوم العراقيون بتولي مسألة العنف الطائفي.
- تشجيع العراقيين للتوصـلـ إـلـىـ تـسـوـيـةـ وـطـنـيـةـ.
- الإـلـاحـاجـ عـلـىـ الـحـكـومـةـ الـعـرـاقـيـةـ لـخـدـمـةـ الـعـرـاقـيـنـ بـطـرـيـقـةـ نـزـيـهـةـ وـغـيرـ مـتحـيـزـةـ.

المهمة الأولى هي مساعدة العراقيين على توفير الأمن للسكان.

- مساعدة العراقيين لتوفـيرـ مـسـتـوـيـاتـ أـعـلـىـ مـنـ الـأـمـنـ فـيـ بـغـدـادـ لـأـجـلـ التـمـكـنـ مـنـ إـحـراـزـ التـقـدمـ السـيـاسـيـ وـالـإـقـتصـاديـ.
- مـسـاـعـدـةـ الـعـرـاقـيـنـ عـلـىـ خـلـقـ الـبـيـئـةـ الـأـمـنـيـةـ التـيـ تـحـاجـجـاـ إـلـاـتـقـيـاتـ السـيـاسـيـةـ، وـذـلـكـ لـتـثـبـيـتـ الـمـكـاسـبـ الـأـمـنـيـةـ.

- دعم القدرات العراقية ونقل المسؤولية لتمكين الوحدات من العمل كجزء من هذا المجهود.

سيكون المعتدلون مدعومين بقوة في معركتهم مع المتطرفين.

- مكافحة الوصف المتطرف للصراع العراقي بأنه صراع سني- شيعي بدلاً من كونه صراعاً بين المعتدلين والمتطرفيين.

- الإقرار بواقع أنّ لدى الولايات المتحدة مصلحة وطنية في رؤية المعتدلين ينجون والعمل على ذلك.
- بناء وتثبيت شراكات إستراتيجية مع المعتدلين من الشيعة، السنة والأكراد.

سوف نعمل على توزيع وتوجيه جهودنا السياسية والإقتصادية في العراق لإنجاز أهدافنا.

- زيادة الإهتمام بالتطورات خارج النطاق الدولي- التشديد على المرونة.
- مساعدة الهيئات الحاكمة في المحافظات العراقية لتعديل قوانينها وللتفاوض مع بغداد.
- العمل على إمتداد التأثير السياسي والإقتصادي من خلال توسيع جهودنا المدنية.

سوف نقوم على دمج جهودنا العسكرية والمدنية بشكل أكبر.

- وضع كل عناصر السلطة الوطنية تحت السيطرة وتجيئها؛ زيادة أكبر للجهود العسكرية. المدنية المشتركة على كامل الأراضي العراقية.
- اللجوء إلى سعة الحيلة وحسن التدبير بمستويات تفترض فيه التعامل مع عدد مرن وتقدير واقعي للقدرات العراقية على مدى 12 شهراً.

جعل إستراتيجيتنا العراقية جزءاً لا يتجزأ من مقاربة إقليمية، الأمر الذي يعد أمراً حيوياً للنجاح.

- العراق تحدي إقليمي ودولي.
- تكثيف جهود GOI و USG لتوسيع المساعدة الإقليمية والدولية، ومكافحة التدخل الإيراني والسوري.
- تنشيط الجهود الدبلوماسية لتحسين المحيط الإقليمي.

يجب علينا المحافظة على قدرتنا وتوسيعها لحرب طويلة.

- الإقرار بأنّ النجاح في العراق هو التحدي الحالي، لكنه ليس التحدي الأخير.
- الضمانة بأن يكون لدينا قدرات وطنية مناسبة وكفؤة من الجانبين العسكري والمدني لشن حرب طويلة.

## التحولات العملية السياسية

سابقاً:

- كان التركيز الأمني، أولاً، على نقل المسؤوليات للعراقيين؛ مع تركيز أقل على أمن الناس.
- قامت قوى التحالف بتكوين أفكارها حول قيادتها للخطط الأمنية لبغداد.
- تنفيذ ROE المقيد والمعرقل لخطة بغداد الأمنية.
- الجهود المركزية على أفراد النخبة لترتيب وتدعيم الميثاق الوطني.
- السعي للوصول إلى السنة، أحياناً بشكل أحدادي.
- المساعدة على بناء حكومة تسع الجميع على حد سواء.
- الإقرار بالتدخل السوري المستمر والتدخل الإيراني القاتل في العراق.
- تدريب القوى الأمنية العراقية ليصل عددها إلى 325,000 فرد.
- كانت الجهات السياسية والإقتصادية مركزة بشكل أساسي في المنطقة الخضراء للعمل مع جميع الوزارات الوطنية.
- تعابش الجهات العسكرية والمدنية خارج بغداد.

- زرع المدربين بشكل متواضع في الوحدات العراقية.
- نقل متدرج للمسؤوليات الأمنية للقوى الأمنية العراقية.

#### لاحق:

- التركيز الأمني الأولي هو على مساعدة العراقيين لتوفير الأمن للسكان؛ وهذا سيسهل نقل المسؤولية الأمنية للعراقيين.
- تصورات عراقية وقيادة عراقية للخطة الأمنية لبغداد.
- إنّ الفادة العراقيون ملتزمون بـ ROE متسامح ولا طائفى، وبقيادة لا سياسية وباتفاقيات السيطرة.
- تقديم تركيز مساوٍ للتطورات السياسية المحلية خارج المنطقة الدولية (المنطقة الخضراء)، وتثبيت الحكومة العراقية بحسب المعايير التي أعلنتها للحكم عليها.
- الـ GOI تقدّم للتغلب على المتّمردين؛ تحافظ على مسعى التّواصل وتبقي الباب مفتوحاً أمام المعتدلين.
- تستهدف المساعدة الفئات الأساسية فقط؛ إنشاء دور لها خارج المنطقة الخضراء خاصة على المستوى المحلي.
- مكافحة النشاط السوري والإيراني الذي يهدّد قوى التّحالف.
- توسيع حجم الجيش العراقي. القيام بمراجعة أساسية للشرطة العراقية.
- حضور سياسي وإقتصادي مزدوج خارج المنطقة الدولية لتعزيز التّوفيق بين وجهات النظر المتضاربة المحلية بشكل أفضل.
- العمل على دمج المجهود العسكري والمدني في العمل والتخطيط.
- زيادة هامة ومتقدمة في برنامج زرع المدربين.
- تسريع نقل القتال المسلح، وكذلك السيطرة العراقية المحلية إلى العراقيين.

### التحولات التكتيكية الأساسية

#### بواسطة العراقيين:

- الإلتزام بعدم التدخل في عمليات القوات الأمنية العراقية.
- الإلتزام بملائحة كل من ينتهك القانون بصرف النظر عن دينه وذهبه.
- ثلاثة ألوية إضافية للجيش العراقي إلى بغداد.
- إعادة هيكلية الترتيبات الأمنية في بغداد: قائد عسكري واحد أمر، إثنان تابعان له، ولواء واحد من الجيش العراقي لكل منطقة.
- توسيع الجيش العراقي إلى وحدات إضافية، توفير زيادة تصل إلى 30,000 جندي وزيادة إمكانية تعبئة وتفعيل القوات على أساس وطني.
- قوات لـ MOD ستزيد من:
  - 10 فرق من الجيش إلى 13.
  - 36 لواء من الجيش إلى 41.
  - 112 كتيبة الجيش إلى 132.
- تطوير مركز العمليات القومية، قوة مكافحة الإرهاب الوطنية، والقوة الوطنية الضاربة.
- إصلاح وزارة الداخلية لزيادة الشفافية والمحاسبة، تحويل الشرطة الوطنية إلى قوة محترفة، وتحويل الشرطة المحلية ومرافق خدمة الحماية.

#### سياسي/إقتصادي:

- إصلاح الحكومة كما طرّح في خطاب رئيس الوزراء المالكي في 16 كانون الأول.
- إنهاء وضع الميزانية المالية للبرامج الإقتصادية.
- تحرير التمويل العراقي.

- إطلاق ميثاق دولي.

#### بواسطة الولايات المتحدة:

- زيادة عدد الجنود الأميركيين؛ خمسة ألوية إضافية ملتزمة ببغداد.
  - مشاركة الكتائب الأميركيّة للألوية العراقيّة تسع مناطق في بغداد.
  - زيادة القوات الأميركيّة المتوفّرة لدعم العمليات العراقيّة في الأنبار وزيادة الضغط على القاعدة.
  - إعادة تحريك الحرس الوطني لدعم عمليات المناوبة.
  - توسيع برنامج زرع المدربين الأميركيين وبرنامج المشاركة.
  - مضاعفة PRTs وفريق PRT من الموظفين المدنيين في العراق.
  - دمج PRTs و BCT في معظم المجالات.
  - الطلب من الكونغرس لدعم إنشاء CEPP مدنية لقيادة PRT.
  - برامج خلق الوظائف لدعم العمليات في بغداد والأنبار.
  - زيادة العمليات ضد الفاعلين الإيرانيين.
  - نشر الموارد الأمنية في منطقة الخليج.
  - إطلاق ميثاق دولي في أوائل 2007.
  - زيادة عدد الجيش الأميركي والمارينز إلى الحد الأقصى.
  - الطلب من الكونغرس أن يجيز للدولة القيام بالتعويض على خسائر الوكالات المدنيّة التي ترسل موظفين إلى العراق.
- 



Research Services Group  
[ResearchServices.Group@gmail.com](mailto:ResearchServices.Group@gmail.com)